



INSTITUTO DE REGULARIZACION PARA EL BIENESTAR  
QUINTANA ROO

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025  
(Cifras en Pesos)

Usr: Supervisor  
Rep: rptEstadoCambiosSituacionFinanciera

Fecha y hora de Impresión: 19/ene./2026  
12:55 p. m.

| Concepto                                                                      | Origen         | Aplicación     |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                 |                |                |
| ACTIVO CIRCULANTE                                                             | \$0.00         | \$3,760,455.21 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES                                                      | \$0.00         | \$2,173,880.53 |
| DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES                                   | \$0.00         | \$2,173,449.74 |
|                                                                               | \$0.00         | \$430.79       |
| ACTIVO NO CIRCULANTE                                                          |                |                |
| BIENES MUEBLES                                                                | \$0.00         | \$1,586,574.68 |
| ACTIVOS INTANGIBLES                                                           | \$0.00         | \$1,501,574.68 |
|                                                                               | \$0.00         | \$86,000.00    |
| <b>PASIVO</b>                                                                 |                |                |
| PASIVO CIRCULANTE                                                             | \$0.00         | \$36.00        |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                               | \$0.00         | \$36.00        |
| PASIVO NO CIRCULANTE                                                          | \$0.00         | \$0.00         |
| HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO                                                  | \$3,760,491.21 | \$0.00         |
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO                                       | \$0.00         | \$0.00         |
| HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO                                         | \$3,760,491.21 | \$0.00         |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)                                   | \$3,760,491.21 | \$0.00         |
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO | \$0.00         | \$0.00         |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Anexos son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

NORAA ELIZABETH GARZA RAMIREZ

DIRECTORA GENERAL



NORMA ARGELIA EUAN LOZANO

TITULAR DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

INSTITUTO DE REGULARIZACIÓN  
PARA EL BIENESTAR PATRIMONIAL  
MUNICIPIO DE BENTO JUÁREZ

SANDRA NICTE HA FLORES ESCALANTE  
JEF. DEL DEPARTAMENTO CONTABLE